

# AQPER

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE  
DE LA PRODUCTION  
D'ÉNERGIE RENOUVELABLE



2016 / 2017

RAPPORT ANNUEL

## TABLE DES MATIÈRES

LE RAPPORT ANNUEL 2016-2017 DE L'AQPER COUVRE L'EXERCICE FINANCIER DU 1<sup>er</sup> AVRIL 2016 AU 31 MARS 2017.

SOMMAIRE EXÉCUTIF	4
MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL	7
LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE	8
ORGANISATION ADMINISTRATIVE	10
MISSION, VISION ET OBJECTIFS	12
L'AQPER REMERCIE SES PARTENAIRES ANNUELS	13
LES INSTANCES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	15
LES MEMBRES	19
LES DIFFÉRENTES FILIÈRES	20
VIE ASSOCIATIVE	21
LA PERMANENCE	22
LES COLLABORATEURS	23
LES COMITÉS	24
NOUVEAUX COMITÉS ET DIFFÉRENTS GROUPES DE TRAVAIL	26
RÉALISATIONS	28
RAPPORTS DES PRÉSIDENTS DES COMITÉS	
COMITÉ BIOMASSE	29
COMITÉ ÉOLIEN	30
COMITÉ BIOGAZ	31
COMITÉ ORGANISATION DU COLLOQUE	32
COMITÉ HYDRAULIQUE/APR91	33
COMITÉ RESSOURCES HUMAINES ET GOUVERNANCE	34
COMITÉ COMMUNICATION ET AFFAIRES SOCIALES	35
L'ANNÉE EN CHIFFRES	38
L'ANNÉE PLUS EN DÉTAILS	
QUELQUES DOSSIERS DÉCISIFS	40
PLAN STRATÉGIQUE DE L'AQPER	41
COLLOQUE 2017	42

Association québécoise de la production  
d'énergie renouvelable  
276, rue Saint-Jacques, suite 807  
Montréal (Québec) H2Y 1N3  
514-281-3131  
[www.aqper.com](http://www.aqper.com)

**AQPER**

## SOMMAIRE EXÉCUTIF

L'Association québécoise de la production d'énergie renouvelable termine aujourd'hui 26 années d'action et bénéficie désormais d'une crédibilité incontestable et du statut de porte-parole de l'industrie des énergies renouvelables au Québec.

Longtemps perçue comme étant un objectif inatteignable, une vision propre à l'AQPER, la transition énergétique est à présent un enjeu fondamental des politiques québécoises. En effet, avec la création du nouvel organisme appelé Transition énergétique Québec (TEQ), le gouvernement du Québec démontre l'importance de soutenir et de promouvoir la transition et l'efficacité énergétique. Des démarches et actions sont entreprises non seulement au Québec, mais également à l'échelle canadienne et mondiale. À ce propos, la nouvelle Politique internationale du Québec, publiée en avril dernier, inclut entre autres les changements climatiques et la transition énergétique parmi ses axes prioritaires. L'AQPER demeure plus que jamais convaincue du rôle stratégique des vitrines technologiques et la réalisation de projets majeurs d'énergies renouvelables en sol québécois afin de démontrer notre savoir-faire au reste du monde et d'ainsi accroître les exportations.

L'année financière 2016-2017 fut bien remplie et l'Association est fière de constater que nos travaux ont été reconnus. Nos différentes actions de communication et de représentation ont permis d'obtenir des résultats positifs et d'obtenir les modifications demandées à certaines lois. L'AQPER s'est fait un devoir de représenter les intérêts de ses membres auprès des différents influenceurs et décideurs québécois. La mobilisation de nos membres au sein de nos comités et groupes de travail nous a permis de mener à bien notre mission de promouvoir l'énergie renouvelable au Québec. L'AQPER s'est notamment distinguée en matière de publications, par ses lettres d'opinions et ses différents mémoires. Elle est également intervenue dans les débats publics en participant à différentes consultations publiques et auditions parlementaires, en plus de fièrement continuer de promouvoir sa Vision 30-30 lors de conférences et d'entrevues.

Ensemble, nous devons continuer à travailler afin de mettre de l'avant les bienfaits de l'approvisionnement en énergie propre et de valoriser son plein potentiel!



## MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### *L'union fait la force*



Encore une fois cette année, l'exercice 2016-2017 fut rempli de défis pour l'Association. Comme vous le savez, la nouvelle politique énergétique du Québec a été dévoilée au printemps 2016 et a commandé la création de Transition Énergétique Québec. Cette nouvelle institution du domaine de l'énergie est responsable du déploiement de la nouvelle politique énergétique.

L'AQPER entend suivre attentivement ses travaux afin de s'assurer que les intérêts de ses membres soient entendus. Du côté des relations gouvernementales, l'AQPER a continué ses efforts de représentation auprès des instances gouvernementales en étant très active dans de nombreux dossiers tels que lors des commissions parlementaires tenues pour le projet de loi sur la mise en œuvre de la Politique énergétique 2030 (Loi 106), ainsi que pour le projet de loi sur la qualité de l'environnement (Loi 102).

Pour la prochaine année, l'AQPER entend continuer ses efforts dans ce domaine en poursuivant toujours les deux mêmes objectifs, soit la protection des conditions opérationnelles pour les actifs en production et la promotion de la production d'énergies renouvelables au Québec.

Malgré la perception de certains membres à l'effet qu'il y a moins de possibilités à court terme sur la mise en place de capacité de production électrique renouvelable additionnelle, le membership de l'AQPER reste fort avec une augmentation du nombre de membres en 2016-2017. L'intérêt des membres est toujours là, à preuve, le récent succès

de participation qu'a connu le Colloque annuel 2017 ayant attiré plus de 200 participants et des délégations provenant de la Nouvelle-Angleterre et même de Cuba.

En terminant le bilan de l'année, nous devons souligner également l'excellente tenue financière de l'AQPER avec un avoir cumulé en croissance. Ces sommes serviront à assurer la viabilité financière à long terme de l'Association au bénéfice de ses membres.

En 2017-2018, l'AQPER continuera à faire les représentations nécessaires afin de promouvoir les intérêts de ses membres pour assurer un futur brillant aux énergies renouvelables et à la production indépendante au Québec.

Je tiens, au nom de mes précieux collègues du conseil d'administration, à remercier sincèrement l'ensemble de nos membres ainsi que tous les président(e)s de nos comités pour leur support. Mes remerciements vont également à notre dynamique équipe de la permanence pour son travail exceptionnel.

Alex Couture  
Président du conseil d'administration

## MESSAGE DU PRÉSIDENT- DIRECTEUR GÉNÉRAL

### *Faire la différence*



Chers membres,

C'est avec une grande fierté que je vous présente le rapport des actions menées par votre Association au cours de la dernière année. Les 12 derniers mois ont été fort occupés et le travail de fond de l'ensemble des bénévoles à l'œuvre dans nos différents comités a grandement contribué à l'avancement de notre vision ainsi qu'à la réalisation de notre mission.

Modifications législatives, mesure budgétaire, audiences du BAPE, orientations gouvernementales, ajustements réglementaires, support à l'exportation, voilà autant de dossiers sur lesquels nous avons répondu présents. Par la mise en commun des expertises, nous avons été en mesure de faire valoir vos intérêts tout en poussant de l'avant des idées et des mesures qui bénéficieront à l'ensemble des Québécois, tant par la création d'emplois dans les régions que par l'amélioration de la balance commerciale.

Bien enchâssée dans la nouvelle politique énergétique du Québec, notre Vision 30-30 doit à présent s'incarner par de nouvelles habitudes de consommation par les entreprises et par les citoyens de notre territoire. Nous pouvons certes nous réjouir du chemin parcouru, mais ce n'est que par l'application d'un nombre accru d'initiatives en efficacité énergétique et en production d'énergies renouvelables que le Québec sera en mesure de livrer la réduction de produits pétroliers nécessaire à l'atteinte de ses cibles de réduction de GES. Efficacité et production accrue d'énergie verte ne sont pas

antagonistes, bien au contraire, elles sont les deux facettes d'une même médaille, celle de la croissance économique décarbonisée.

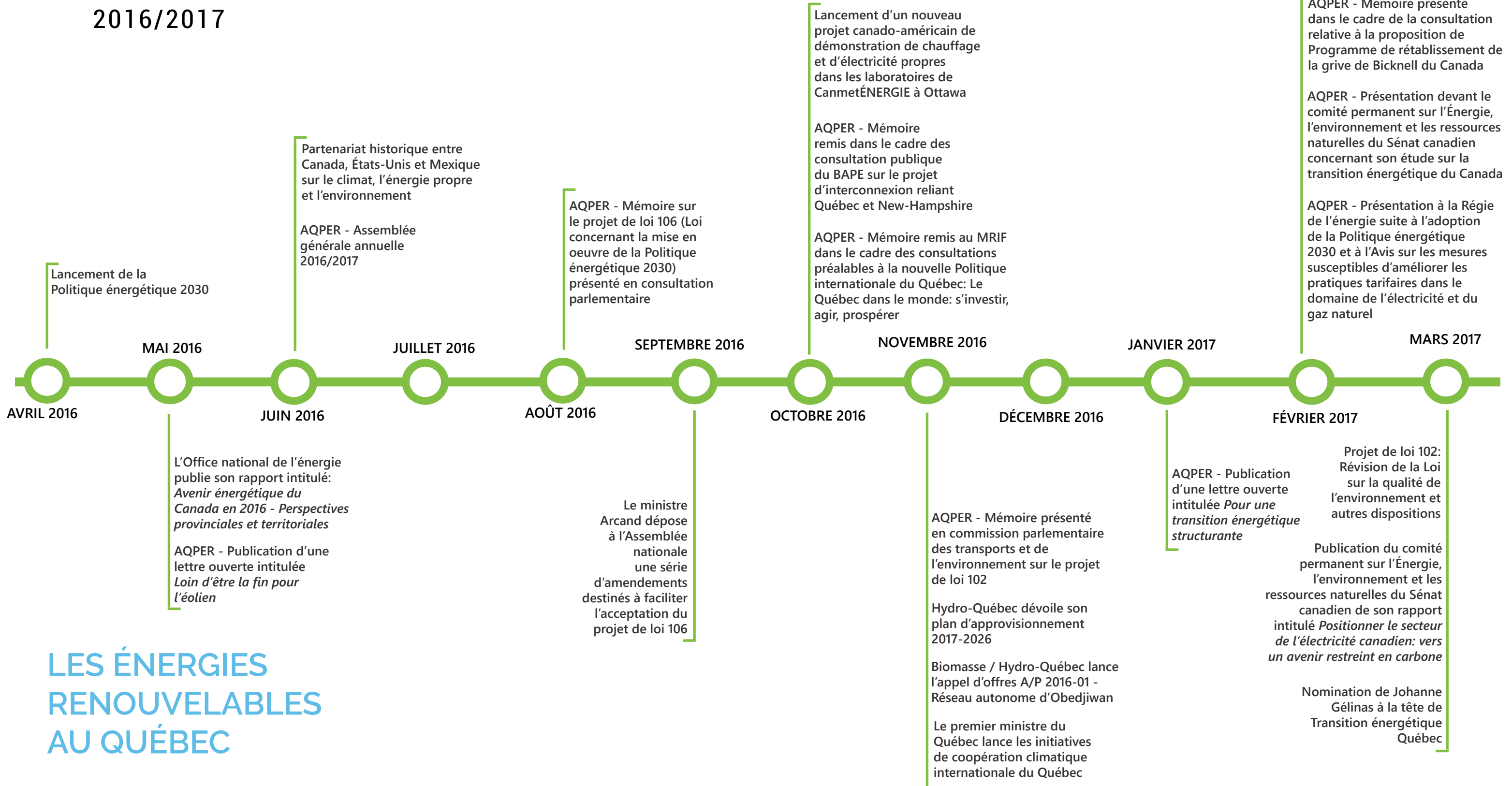
La route devant nous aura son lot de défis, mais nous sommes résilients, unis et déterminés à faire de la transition énergétique une véritable locomotive de la prochaine révolution industrielle québécoise, canadienne et mondiale. Nous ne sommes d'ailleurs pas les seuls à souhaiter une telle transformation, notre réseau de partenaires et de collaborateurs s'accroît annuellement. Bien que la résistance exercée par certains acteurs soit forte, la marche vers le progrès est inéluctable !

C'est donc animé par cette énergie et par notre plan stratégique 2017-2020 que nous regardons droit devant. Solidement supporté par nos membres, notre conseil d'administration, notre permanence et nos collaborateurs financiers nous avons les conditions requises pour faire avancer notre industrie et le Québec tout entier. Comme en témoigne notre rapport annuel 2016-2017, nos actions quotidiennes ont contribué à faire avancer le Québec. Grâce à votre implication personnelle, l'année qui s'annonce sera encore meilleure.

Bonne lecture.

Jean-François Samray  
Président-directeur général

## CONTEXTE

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE  
2016/2017

LES ÉNERGIES  
RENOUVELABLES  
AU QUÉBEC

# ORGANISATION ADMINISTRATIVE

MISSION, VISION ET OBJECTIFS

LES PARTENAIRES ANNUELS

LES INSTANCES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

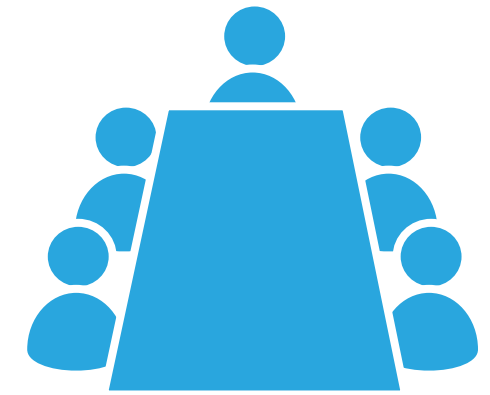
LES MEMBRES

LES DIFFÉRENTES FILIÈRES

FONDÉE EN



GÉRÉE PAR UNE CONSEIL D'ADMINISTRATION



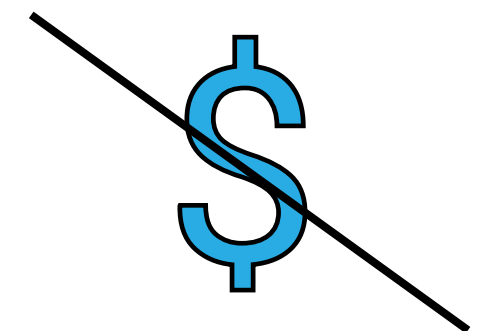
Représentant chacune des filières d'énergies renouvelables au Québec

COMPOSÉE DE MEMBRES DE DIFFÉRENTS MILIEUX



Les membres s'intéressent au développement de la production d'énergies renouvelables au Québec

ORGANISATION À BUT NON LUCRATIF



## MISSION

Accroître la production d'énergie renouvelable de source indépendante et en maximiser la valorisation dans le portefeuille énergétique québécois

## VISION

Réduire du tiers la consommation de produits pétroliers au Québec d'ici à 2030 grâce à un accroissement de la production et de l'utilisation d'énergies renouvelables produites localement

## OBJECTIFS

Obtenir la plus grande place possible pour la production privée dans les programmes d'approvisionnement en énergie au Québec

Favoriser la disponibilité du plus grand nombre de sites et de projets pour la production privée

Obtenir les meilleures conditions de vente d'énergie

Obtenir des tarifs équitables pour le transit d'énergie sur les réseaux de transport et de distribution

Faciliter l'obtention des permis et des autorisations requis pour la réalisation de projets

Favoriser les projets d'autoproduction et de déplacement d'énergie fossile

Maximiser l'accès de l'industrie aux marchés internationaux

## L'AQPER REMERCIE SES PARTENAIRES ANNUELS

### 2016-2017

P  
L  
A  
T  
I  
N  
E

**INNERGEX**

 **edf**  
énergies nouvelles

O  
R

**BORALEX**

**Brookfield**

 **Kruger**  
Énergie

**SENVION**  
wind energy solutions

A  
R  
G  
E  
N  
T

**RES** CANADA  
L'énergie à l'infini™

**LM** WIND  
POWER

**BLG**  
Borden Ladner Gervais

## ORGANISATION ADMINISTRATIVE

LES INSTANCES DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION

**Nicolas Bossé**  
Vice-président principal, affaires  
gouvernementales et réglementaires  
[Énergie Brookfield](#)

Nicolas Bossé œuvre dans le milieu des énergies renouvelables depuis plus de 15 ans. Au cours des cinq dernières années, il a bâti et gère une équipe de professionnels couvrant les aspects réglementaires et politiques reliés à leur intégration efficace, la reconnaissance des attributs et la valorisation de ceux-ci dans tous les marchés de gros nord-américains, ainsi que dans une majorité d'états américains et de provinces canadiennes. Aussi membre du Conseil d'administration de l'Association canadienne de l'électricité et du National Hydro Association, M. Bossé a obtenu un baccalauréat et complété des études supérieures en économie à l'Université Laval et à l'UQAM.



**Sylvie Bouvette**  
Associée  
[Borden Ladner Gervais](#)

Avocate depuis plus de 30 ans, l'expérience en énergie renouvelable de Mme Bouvette remonte à 1992. Elle a d'abord dirigé, au niveau juridique, le développement, le financement et la mise en service commerciale de six projets hydroélectriques découlant de l'APR 91, et ensuite, depuis l'appel d'offres 2003-02, le développement de neuf projets de parcs éoliens ainsi que l'acquisition de projets existants, le financement et la mise en service commerciale de projets éoliens. Elle a aussi été impliquée dans des projets de biomasse et a représenté des vendeurs, acheteurs, prêteurs, preneurs fermes et investisseurs en énergie renouvelable.



**Stéphane Boyer**  
Directeur général adjoint  
[Hydroméga Services](#)

Membre du Conseil d'administration de l'AQPER depuis 2012, Stéphane Boyer est également membre du comité de vérification et du comité hydraulique de l'Association. Actif depuis plus de 10 ans au sein de l'AQPER et près de 20 ans dans l'industrie, il apporte son expérience et sa vision sur l'avenir des différentes sources d'énergie renouvelable au Québec. Ses réalisations comprennent le développement de plus de 100 MW d'hydroélectricité, plus de 2000 MW d'énergie éolienne et plusieurs projets de cogénération à partir de biomasse.



**Marjolaine Castonguay**  
Présidente et directrice générale  
[PESCA Environnement](#)

Fondatrice et présidente-directrice générale de PESCA environnement, Marjolaine Castonguay dirige une équipe de spécialistes en environnement bien implantée au Québec. Détentrice d'un baccalauréat et d'une maîtrise en biologie, Mme Castonguay présente une feuille de route riche, lui permettant d'exceller comme spécialiste à la tenue d'audiences publiques dont une commission conjointe provinciale-fédérale. Elle est engagée dans le développement des énergies renouvelables, notamment comme administratrice du TechnoCentre éolien et membre du Caucus québécois de CanWea.



**Alex Couture**  
Directeur, Production Canada  
[EDF-EN Canada inc.](#)

Alex Couture possède plus de 10 ans d'expérience dans le développement de projets énergétiques au Canada. Après avoir occupé pendant cinq ans différentes fonctions au sein de l'équipe de développement de Eolectric inc, il a rejoint EDF Énergies Nouvelles Canada en 2008 à titre de Chargé de projets. Il a été par la suite promu à titre de Directeur, développement de projets. Dans le cadre de cette fonction, il dirigeait l'équipe en charge de tous les aspects de développement des projets au Québec dont 8 projets éoliens sous contrat avec Hydro-Québec Distribution représentant 1227 MW de capacité. Depuis janvier 2015, M. Couture occupe le poste de Directeur, Production Canada et est responsable de tous les actifs en production pour EDF EN au Canada. Il dirige les activités commerciales de 1303 MW en actifs éoliens et solaires.



**Paul de Blois**  
Vice-président, Recyclage  
[Kruger Énergie inc.](#)

Membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés (CGA-CPA) depuis 1996 et une maîtrise en administration obtenue en 2004, Paul de Blois est Vice-président du groupe Recyclage de Kruger depuis novembre 2011. Son groupe est responsable d'approvisionner les installations de Kruger en biomasse et papier recyclé. Ses 25 ans d'expériences dans l'industrie des pâtes et papiers lui ont permis de constater l'évolution de l'énergie renouvelable devenue un secteur très important dans l'industrie et au Québec. C'est cette constatation qui a amené M. de Blois à s'impliquer d'avantage et devenir membre du Conseil d'administration de l'AQPER, président de son comité biomasse et membre de son comité vérification.



## ORGANISATION ADMINISTRATIVE



**Sébastien Fecteau**  
Vice-président Énergie Canada  
WSP Canada

À titre de Vice-président Énergie Canada, Sébastien Fecteau assure l'orientation stratégique et la gestion globale des activités canadiennes du groupe WSP dans les domaines de l'hydroélectricité et barrages, de l'énergie éolienne et solaire, du génie des eaux, du génie côtier, ainsi que la transmission et distribution d'électricité. Il est détenteur d'un baccalauréat en génie mécanique de l'École Polytechnique, et s'est spécialisé en génie des eaux en complétant une maîtrise à l'INRS. Outre ses implications en tant que directeur de projet, il joue un rôle clé pour faire de WSP un joueur majeur dans le secteur de l'énergie au Canada. M. Fecteau a reconfiguré la structure du groupe pour en faire un centre d'expertise offrant un service clé en main en lien avec toutes les disciplines du secteur de l'énergie.



**Daniel Giguère**  
Directeur - Affaires gouvernementales et réglementaires  
Innergex

Après une décennie en journalisme écrit et parlé, Daniel Giguère a œuvré pour Hydro-Québec comme chef des relations avec les communautés. Son engagement social l'a ensuite mené aux postes de conseiller municipal et de maire de la ville de Jonquière jusqu'aux fusions municipales de 2001. À ce titre, il a siégé à l'Union des municipalités du Québec et à l'Association des redistributeurs d'électricité du Québec (AREQ). Son parcours l'a dirigé aux paliers fédéral et provincial au sein des cabinets de développement économique Canada, du Conseil du trésor et des services gouvernementaux. M. Giguère préside le Conseil d'administration de l'AQPER depuis juin 2013.



**Martin Lavoie**  
Directeur de projets  
BIOFILIA

Diplômé de l'UdeM en médecine vétérinaire et de l'UQAM en biologie, Martin Lavoie est cofondateur de Biofilia. Spécialisé en caractérisation écologique des ressources naturelles, il a développé une vision propre de l'aménagement du territoire, qui arrime la mise en valeur des milieux naturels, la protection de l'environnement et le développement économique. Homme de terrain confirmé, M. Lavoie a pu y développer sa capacité d'adaptation mais aussi y cultiver des aptitudes de vulgarisateur scientifique et de diplomate, des outils d'une grande utilité lorsque vient le temps de gérer des équipes multidisciplinaires ou d'établir une communication constructive avec les intervenants. Il siège actuellement au Conseil d'administration, ainsi qu'au comité éolien de l'AQPER.



**Luc Leblanc**  
Directeur affaires publiques, Communications et Environnement  
Cartier Énergie Éolienne

Détenteur d'une formation en sciences politiques et en administration, Luc Leblanc est Directeur affaires publiques, communications et environnement chez Cartier Énergie Éolienne. Auparavant, il a occupé les fonctions de Directeur développement des affaires pour une firme en environnement. Son désir de s'impliquer dans sa communauté l'a également amené à occuper les fonctions de maire d'une municipalité en Gaspésie pendant 8 ans. M. Leblanc est impliqué dans différents Conseils d'administration, dont celui de l'AQPER depuis 2008. Il est président du comité éolien depuis 2011.



**Patrick Lemaire**  
Président et chef de la direction  
Boralex

En 1988, diplômé en génie mécanique de l'Université Laval de Québec en main, Patrick Lemaire débute officiellement son parcours professionnel au sein de Cascades. M. Lemaire y poursuivra sa carrière et occupera successivement des fonctions de Chargé de projets, de Responsable de la maintenance ainsi que Directeur d'usines de Cascades en France et aux États-Unis. Ses qualités de gestionnaire et de leader seront par la suite mises à contribution dans ses rôles de Directeur général de 5 usines de Norampac et surtout, de Vice-président et chef de l'exploitation de cette même entreprise. Au cours de son mandat chez Boralex, M. Lemaire aura mené, avec son équipe, à la transformation de l'entreprise afin de la positionner comme un leader des énergies renouvelables au Canada et en France.



**Pierre Marquis**  
Vice-président, Développement des affaires  
HMI Construction

Par le biais de la société HMI Construction inc., Pierre Marquis œuvre depuis plus de 25 ans auprès des sociétés d'utilités publiques canadiennes au niveau de la production d'énergie, des centrales hydroélectriques et de la modernisation de centrales thermiques. Depuis près de 20 ans, il est présent au Conseil d'administration de l'AQPER, où il met à contribution son expérience des projets de centrales de production privées au Québec et ailleurs au Canada. En tant que responsable du comité hydraulique de l'AQPER, il demeure très actif au niveau de la défense de l'industrie de la production privée. Outre ces activités, M. Marquis siège au Conseil d'administration de la société EDF-EN Canada et préside la Table Ronde Nationale de l'Électricité (National Electricity Roundtable).



**Viviane Maraghi**  
Directrice du développement  
RES Canada

Anthropologue de formation, Mme Maraghi a plus de 10 ans d'expérience dans le développement de projets d'énergie renouvelable, principalement en éolien. Elle a travaillé dans plusieurs marchés canadiens et du nord-est américain et a une grande connaissance du portrait énergétique du Québec. Elle a joint l'équipe de RES en 2014 et travaille activement au développement du projet de Parc éolien Mont Sainte-Marguerite, qui a obtenu un contrat d'achat d'électricité avec Hydro-Québec Distribution et doit être mis en service en 2017. Elle est membre du Conseil d'administration de l'AQPER et du comité directeur de Canwea au Québec.



**Geneviève Paquin**  
Conseillère senior, Développement et marché GNR  
Gaz Métro

Mme Paquin agit à titre de conseillère senior, développement et marché GNR chez Gaz Métro depuis bientôt 5 ans. Passionnée de développement de projets innovants et d'identification de nouvelles opportunités, elle est notamment en charge des projets d'injection de gaz naturel renouvelable. Son rôle consiste à développer des modèles pour permettre aux producteurs de bénéficier du réseau de Gaz Métro et aux consommateurs d'en profiter. Elle détient un baccalauréat en génie civil de l'université McGill ainsi qu'une mineure en génie de l'environnement, puis une maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises de l'université Laval.



**Jean-François Samray**  
Président-directeur général  
AQPER

M. Samray dirige l'AQPER depuis décembre 2009. Il est vice-président de la Table des partenaires de la société Plan nord, membre du groupe de travail gouvernement-industrie sur le développement de la filière éolienne au Québec ainsi que de la Table de concertation sur le marché de la matière ligneuse. Anciennement Président-directeur général de l'AIEQ, il collabore depuis plus d'une décennie au développement des énergies renouvelables avec plusieurs acteurs énergétiques, environnementaux et gouvernementaux. M. Samray est détenteur d'un EMBA en énergie du Norwegian Business School et d'un baccalauréat en économie de l'Université de Sherbrooke.



**Frédéric Tremblay**  
Directeur  
FT Consultant

M. Tremblay œuvre dans le secteur des énergies renouvelables depuis bientôt 10 ans, principalement dans le secteur éolien. Il a été impliqué tout d'abord, dans le secteur du génie conseil où il a servi des clients œuvrant dans divers secteurs (développeurs, banques, compagnies minières, etc.). Il dirige présentement le projet éolien Pierre-de-Saurel dans son ensemble et dans sa pratique privée, il continue d'offrir des services d'ingénierie et de conseil. M. Tremblay est membre du Conseil d'administration de l'AQPER depuis 4 ans. Il est titulaire d'un doctorat de l'Université technique de Munich, d'une maîtrise de l'Université McGill et d'un baccalauréat de l'Université Laval.

## ORGANISATION ADMINISTRATIVE

### LES MEMBRES

#### L'AQPER REMERCIE SES MEMBRES

##### Producteurs

Algonquin Power  
Ayers  
Boralex  
Cartier Énergie Éolienne inc  
Chapais Énergie  
EBI Groupe  
EDF-EN Canada inc  
Énergie Brookfield  
Énergie du Granit  
Enerkem  
Éoliennes de l'Érables  
Éthanol Greenfield Québec inc

Gaz Métro  
Hydro Canomore  
Hydro Fraser  
Hydro Low  
Hydroméga  
Hydro-Morin  
Innergex  
Innoltek  
Invenery Services Canada  
Kruger  
Northland Power Quebec  
Parc éolien Denonville-Viger

Parc éolien Pierre-de-Saurel  
Pattern  
Projet Éolien Mesgi'g Ugju's'n SEC  
Rackam  
Régie intermunicipale de l'énergie de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine  
Société d'énergie Belle Rivière inc  
Société en commandite Minashtuk  
Terix Envirogaz  
Thibaudeau-Ricard  
Tugliq Énergie

##### Biens et Services

Activa Environnement  
Artelys Canada inc  
BioÉnergie La Tuque  
Biofilia  
Borden Ladner Gervais  
Boréa Construction  
Bourgeois Précoce BB  
CIMA+  
Combustion Expert Technologie  
Construction Énergie Renouvelable s.e.n.c.  
Cosime Infrastructure et Énergie  
Daigneault, avocats inc  
Dentons Canada  
Dersam Global  
Descimco  
DNV GL  
Dominion Grimm Environnement  
EBC inc  
Ecosystem  
Enercon Canada  
Énergies Marine Renouvelables Québécoises

EnerOptim inc  
Ex Ventus  
Fasken Martineau Dumoulin  
Fédération des caisses Desjardins  
Fondaction CSN  
FT consultant  
Gas Drive Global  
Gemitech  
Gowling WLG (Canada) s.e.n.c.r.l., s.r.l  
Groupe Carbonneau  
Groupe conseil UDA  
Hitachi-High-Tech AW Cryo  
HMI Construction  
Hydro-Sherbrooke  
IGEE  
Institut Interdisciplinaire d'innovation Technologique  
Lekla international  
Levisys  
Lex Operandi Services Juridiques inc  
LM Wind Power Blades  
MacKinnon, Bennett et Compagnie inc  
Marmen inc

McCarthy Tétrault  
MDI Conseils et Technologies  
Pesca Environnement  
Pluritech  
RES Canada  
Renewz  
Robert Demers Consultant  
SADC de la région de Matane  
Senvion Canada  
Siemens Canada  
SNC-Lavalin  
Sodavex  
Stantec Experts-Conseils  
Surplec HV Solutions  
Terix Envirogaz  
Tetra Tech QI  
Valeco Énergie  
Vent de l'Est inc  
Voith Hydro  
Wajax  
WSP Canada  
XEBEC Adsoption inc

##### Entente de partenariat

Chambre canadienne allemande de l'industrie et du commerce Inc.  
TechnoCentre éolien

## ORGANISATION ADMINISTRATIVE

### LES DIFFÉRENTES FILIÈRES

**BIOMASSE** Résidus forestiers, agroalimentaires et urbains Biocombustibles Développement local et régional

Savoir-faire québécois Communautés **ÉNERGIE ÉOLIENNE**

**BIOCARBURANT** Éthanol et biodiesel Matières biologiques Nouvelles technologies

Petites centrales Diversification des sources **HYDROÉLECTRICITÉ**

**ÉNERGIE SOLAIRE** Capteurs photovoltaïques Électricité Soleil Mégawatts

Matières organiques Carburant responsable Gaz naturel renouvelable **BIOGAZ**

## VIE ASSOCIATIVE

LA PERMANENCE

LES COLLABORATEURS

LES COMITÉS

NOUVEAUX COMITÉS ET GROUPES DE TRAVAIL



## VIE ASSOCIATIVE

## LA PERMANENCE



**Jean-François Samray**  
Président-directeur général

Économiste et détenteur d'un EMBA spécialisé en énergie du Norwegian Business School (BI), M. Samray possède une perspective globale du domaine de l'énergie. Appelé à côtoyer quotidiennement des dirigeants de PME et de grandes entreprises, des cadres de la société d'État ou des instances gouvernementales, il possède une lecture fine de l'état de l'industrie. Son sens politique aigu et ses connaissances des réalités économiques et sociales des régions et des grands centres du Québec font de lui un ambassadeur efficace de l'industrie.



**Joanie Dubé**  
Adjointe de direction et responsable des communications

Joanie Dubé est titulaire d'un baccalauréat en Sciences de la communication de l'Université de Montréal et est diplômée en Communication dans les médias, en Art et technologie des médias au Cégep de Jonquière. Elle possède plus de trois ans d'expérience dans l'industrie des énergies renouvelables. Ses expériences diversifiées et sa formation concrète lui permettent de seconder efficacement le président-directeur général, tout en travaillant étroitement avec les membres de l'Association dans la promotion des énergies vertes. Elle est également responsable de la conception et de la mise en œuvre de différents outils et actions de communication.



**Marie Conilh de Beyssac**  
Analyste

Titulaire d'une maîtrise en sociologie, d'un diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en Gestion et Développement Durable au HEC Montréal, Marie Conilh de Beyssac a oeuvré comme analyste pendant quatre années au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE). C'est à ce titre qu'elle a joint les rangs de l'AQPER. Elle collabore aux réflexions de fond concernant les énergies renouvelables sous plusieurs aspects. En plus de rédiger les mémoires, d'assister aux différents comités et de répondre aux différentes demandes des membres, elle réfléchit sur une avenue possible pour l'acceptabilité sociale, les données ouvertes et le Big Data au sein de l'industrie.

## VIE ASSOCIATIVE

## LES COLLABORATEURS



**Isabel Pessoa**  
Technicienne comptable

Technicienne comptable depuis plus de 25 ans dans des cabinets de comptables agréés, Mme Pessoa est associée de près à la tenue de livres de l'AQPER depuis près de 10 ans. Depuis 2014, elle est responsable du traitement de toute la comptabilité de l'Association.



**Émilie Vallières**  
Consultante en organisation d'événement

Mme Vallières a mené avec brio le mandat d'organiser les colloques 2015, 2016 et 2017 de l'Association. Diplômée d'un baccalauréat en administration des affaires, spécialisé en gestion de l'hôtellerie et du tourisme, elle supporte le bon déroulement des événements de l'Association.



**Gilles Dauphin**  
Consultant en relations publiques

Gilles Dauphin a eu le privilège de couvrir à titre de journaliste, les travaux de la première phase de la Baie James à partir de 1974. Son parcours l'a ensuite conduit en Alberta pour couvrir cette fois les chantiers d'exploitation des sables bitumineux de Fort McMurray. Il a terminé cette première partie de sa carrière à Hydro-Québec. En 1994, il a fondé l'une des cinq premières agences Internet du Québec et a accompagné plusieurs grandes organisations québécoises dans l'élaboration et l'implantation de leur stratégie numérique. Depuis 2015, il est associé au sein de Flanagan RP.



**Victor Henriquez**  
Consultant en relations publiques et gouvernementales

Victor Henriquez est membre de l'équipe de Flanagan Relations publiques depuis avril 2011. Dans le cadre de son mandat avec l'AQPER, il accompagne et conseille l'Association dans la gestion de ses relations de presse, dans l'analyse de ses enjeux, dans le développement de son contenu ainsi que dans l'implantation de stratégies de communication publique. Sa connaissance des médias traditionnels et numériques ainsi que sa capacité à définir l'information d'intérêt public font de lui un conseiller de choix.

## VIE ASSOCIATIVE

## LA COMPOSITION DES COMITÉS FILIÈRES

## COMITÉ BIOMASSE

Denis Asselin (**Kruger**) Scott Barker (**Algonquin Power**) Patrice Bergeron (**BioÉnergie La Tuque**)  
 Fred Bettez (**Cosime**) Jacques Boily (**Hydroméga**) Stéphane Boyer (**Hydroméga**)  
 Arnaud Budka (**WSP Canada**) Paul de Blois (**Kruger**) Claudia Goulet (**Combustion Expert**)  
 Mike Griffin (**Algonquin Power**) Jean-François Hudon (**Activa Environnement**)  
 Patrice Mangin (**BioÉnergie La Tuque**) Gabriel Ouellet (**Boralex**)  
 Simon St-Onge (**Fondaction CSN**) Pascal Tremblay (**Chapais Énergie**)

**Invités:** Nicolas Bellerose (**Recyc-Québec**) Ryan Dermody (**Investissement Québec**)  
 Evelyne Thiffault (**SBF Université Laval**)

## COMITÉ ÉOLIEN

Alexandra Agagnier (**Boralex**) Scott Barker (**Algonquin Power**)  
 Jérôme Beaulieu (**SNC Lavalin**) Jean-François Beaulieu (**Invenergy**) Jacques Boily (**Hydroméga**)  
 Alexandre Boulay (**LM Wind Power**) Martin Boulay (**Le Groupe Ohméga**)  
 Rafael Bourrellis (**Boralex**) Marjolaine Castonguay (**PESCA Environnement**)  
 Frédéric Côté (**TechnoCentre éolien**) Gilles Côté (**Kruger**) Charles Côté-Lépine (**Dentons**)  
 Alex Couture (**EDF EN Canada**) Daniel Gillenwater (**Hydroméga**) Frits de Kiewit (**Invenergy**)  
 Robert Demers (**Robert Demers Consultant**) David Estill (**Siemens**)  
 Jeanne Gaudreault (**Innergex**) Yves Goulet (**Surplec HV Solutions**) Helmut Hérold (**Senvion**)  
 Jean-François Hudon (**Activa Environnement**) Luc Joly (**LDV consultants**) Ilana Kelemen (**Senvion**)  
 Bulmaro Landa (**Algonquin Power**) Marie-Ève Landry (**Northland Power Québec**)  
 Luc Leblanc (**Cartier Énergie Éolienne**) Viviane Maraghi (**RES**) Geneviève Paquin (**Gaz Métro**)  
 Vincent Peneloux (**Groupe Valeco**) Victor Pergat (**Northland Power Québec**)  
 Pierre Renaud (**McCarthy Tetrault**) Mathieu Rioux (**Elecnor**) Gilbert Scantland (**Stratco**)  
 Eva-Lotta Schmidt (**Enercon**) William Shemie (**Pattern Energy**) Marie-Ève Simard (**Boralex**)  
 François Tremblay (**Activa Environnement**) Frédéric Tremblay (**Parc éolien Pierre-de-Saurel SEC**)  
 Vincent Trudel (**Marmen**) Sébastien Verzeni (**Elecnor**) Mike Willemot (**Levisys**)

## COMITÉ BIOGAZ

Scott Barker (**Algonquin Power**) Pierre Bellavance (**Pluritec**)  
 Sylvie Bouvette (**Borden Ladner Gervais**) Arnaud Budka (**WSP Canada**)  
 Stephen Davidson (**Tetrattech**) Christine Duchaine (**Sodavex**)  
 Luc Joly (**LDV consultants**) Nicolas Lacroix (**Ecosystem**)  
 Frédéric Lebel (**Gas Drive Global**) Geneviève Paquin (**Gaz Métro**)  
 Guillaume Tarel (**Artelys**) Amir Ghasdi (**Xebec Adsorption**)  
 Éric Tremblay (**Terix Envirogaz**)

## VIE ASSOCIATIVE

## COMITÉ HYDRAULIQUE/APR-91

Denis Aubut (**Boralex**) Daniel Auclair (**SEBR**) Gilbert Ayer (**Ayers Ltée**)  
 Julie Belley Perron (**Kruger**) Violette Berge (**Artelys**) Jacques Boily (**Hydroméga**)  
 Nicolas Bossé (**Brookfield Énergie**) Pierre Boulanger (**Tetrattech**)  
 Louis Cayouette (**Trochaines**) William Daoud (**Voith Hydro**) Mylany David (**Langlois Avocats**)  
 Michel Dolbec (**WSP Canada**) Sébastien Fecteau (**WSP Canada**) Luc Joly (**LDV consultants**)  
 Bulmaro Landa (**Algonquin Power**) Richard Larose (**CIMA+**) Michel Letellier (**Innergex**)  
 Pierre Marquis (**HMI construction**) Youssef Mereb (**Stantec**) François Morin (**Innergex**)  
 Louise Morin (**Hydro Morin**) Serge Proulx (**Hydro Fraser**) Pierre Renaud  
 (**McCarthy Tetrault**) Sébastien Vittecoq (**CIMA+**)

## LA COMPOSITION DES COMITÉS TRANSVERSAUX

## COMITÉ COMMUNICATIONS ET AFFAIRES SOCIALES

Gilles Côté (**Kruger**) Julie Cusson (**Boralex**) Gilles Dauphin (**Flanagan RP**)  
 Marie-Christine Demers (**Gaz Métro**) Daniel Giguère (**Innergex**)  
 Victor Henriquez (**Flanagan RP**) Viviane Maraghi (**RES**)

## COMITÉ ORGANISATION DU COLLOQUE

Pierre Bellavance (**Pluritec**) Gilles Dauphin (**Flanagan RP**)  
 Gabriel Durany (**Kruger**) Daniel Giguère (**Innergex**) Victor Henriquez (**Flanagan RP**)  
 Viviane Maraghi (**RES**) Geneviève Paquin (**Gaz Métro**)  
 Émilie Vallières (**AQPER consultante**)

## COMITÉ RESSOURCES HUMAINES ET GOUVERNANCE

Sylvie Bouvette (**Borden Ladner Gervais**) Alex Couture (**EDF EN Canada**)  
 Marjolaine Castonguay (**PESCA Environnement**) Sébastien Fecteau (**WSP Canada**)  
 Daniel Giguère (**Innergex**)

## COMITÉ DE VÉRIFICATION

Stéphane Boyer (**Hydroméga**) Paul de Blois (**Kruger**)  
 Frédéric Tremblay (**Parc éolien Pierre-de-Saurel SEC**)

## VIE ASSOCIATIVE

### LA COMPOSITION DES NOUVEAUX COMITÉS

#### COMITÉ BIOCARBURANTS

Patrice Bergeron (**BioÉnergie La Tuque**) Simon Doray (**InnoItek**)  
Daphné Ferguson (**Enerkem**) Marie-Hélène Labrie (**Enerkem**)  
Alain Lefebvre (**Greenfield Ethanol Quebec**) Patrice Mangin (**BioÉnergie La Tuque**)  
Gabriel Ouellet (**Boralex**) Jean Roberge (**Greenfield Ethanol Quebec**)

#### COMITÉ SOLAIRE

Richard Arès (**3IT - Université de Sherbrooke**) Sébastien Caron (**Volts Énergies**)  
Alex Couture (**EDF EN Canada**) Pierre-Luc Desgagné (**Langlois Avocats**)  
Gabriel Durany (**Kruger**) Jacques-Alexandre Fortin (**Rackam**) Daniel Giguère (**Innergex**)  
Jean-François Jaimes (**Gaz Métro**) Jean Létourneau (**Kruger**)  
Sass Peress (**Renewz**) Alexandre Pepin-Ross (**WSP Canada**)

**Invités:** Patrick Girouard (**Agronovita inc**) Yves Poissant (**Ressources naturelles Canada**)

### GROUPES DE TRAVAIL MULTIFILIÈRES

CES GROUPES SONT FORMÉS PROVISoireMENT AU SEIN  
DES COMITÉS EXISTANTS AFIN DE CIBLER UN ENJEU PARTICULIER

FAUNE

ESPACES  
CLOS

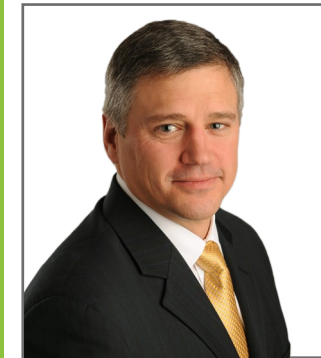
AFFAIRES  
RÉGLEMENTAIRES  
ET  
LÉGISLATIVES

## S'IMPLIQUER À L'AQPER

Pour s'impliquer davantage, les membres sont invités à adhérer aux comités de l'AQPER. Ainsi, ils participent non seulement à la chaîne de valeurs qui mène aux résultats performants de l'Association, mais en plus, ils créent le réseau de valeurs de l'AQPER qui permet la mise en commun des expertises de chacun pour une réflexion commune et des résultats dont tous les membres peuvent être fiers.

## RÉALISATIONS

### MOTS DES PRÉSIDENTS DES COMITÉS



#### COMITÉ BIOMASSE

PAUL DE BLOIS

Vice-président, recyclage

Kruger Inc.  
Président du comité Biomasse



En 2016-2017, en plus de participer à des comités divers et de contribuer à la préparation de mémoires, le comité Biomasse a travaillé sur deux fronts principaux, soit la biomasse forestière et la biomasse urbaine.

Le dossier de biomasse urbaine, la biomasse générée de la construction, de la rénovation et de la démolition (CRD), a été très éducatif pour les membres du comité cette dernière année. Le travail du comité a pour but d'influencer le gouvernement du Québec à instaurer le bannissement du bois dans les sites d'enfouissement qu'il avait prévu en 2014 afin valoriser cette ressource.

Nous travaillons le dossier conjointement avec Recy-Québec et pour mieux comprendre les solutions et enjeux nous avons visité ensemble un centre de recyclage de bois et une centrale de cogénération alimentée à la biomasse et nous planifions présentement une mission au Massachusetts, un état qui a banni le bois des sites d'enfouissements avec succès en 2006.

Sur le côté de la biomasse forestière nous avons continué de travailler conjointement avec le Conseil de l'industrie forestière du Québec (CIFQ) et l'Association des producteurs de copeaux du Québec (APCQ) sur l'amélioration des conditions d'accès, de la qualité, et à des prix compétitifs.

Le comité a aussi travaillé à comprendre pourquoi les projets de valorisation de biomasse forestière ne lèvent pas, même avec des appels d'offres de Hydro-Québec.

**Les membres conviennent qu'on doit devenir un acteur proactif dans les étapes préalables des appels de proposition à venir et qu'on doit travailler en amont avec les parties prenantes et de les conscientiser sur la réelle capacité des entrepreneurs à réaliser et pérenniser de tels projets.**

Pour l'année à venir, nous allons continuer à travailler sur les dossiers mentionnés ci-dessous ainsi que continuer à pousser pour une teneur minimale en biocombustible dans les combustibles vendus, et finalement, augmenter l'acceptabilité sociale pour utiliser la biomasse dans la génération d'énergie.

En terminant, je tiens à remercier les membres du comité biomasse et la permanence de l'AQPER pour leur contribution et leur support.

# RÉALISATIONS

MOTS DES PRÉSIDENTS DES COMITÉS

L'ANNÉE EN CHIFFRES

L'ANNÉE PLUS EN DÉTAILS

## RÉALISATIONS



## COMITÉ ÉOLIEN

LUC LEBLANC

Directeur affaires publiques, communications et développement  
Cartier énergie éolienne  
Président du comité Éolien

Chers (ères) collègues, l'année 2016-17 a été remplie de plusieurs dossiers importants. Notre comité a été très actif dans les derniers mois avec plusieurs réunions officielles ainsi que quelques réunions spéciales. Deux dossiers ont particulièrement retenu notre attention.

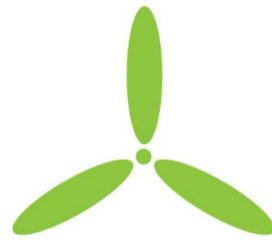
**Le suivi faunique** Nous avons eu plusieurs échanges avec les responsables du ministère des Forêts et de la Faune et des Parcs (MFFP) concernant l'impact du syndrome du museau blanc sur les populations de chiroptères. Ayant déjà fait des ravages en Europe, ce champignon microscopique a traversé l'océan au tournant de la décennie et s'attaque maintenant aux populations américaines de chauves-souris. Comme vous le savez, les éoliennes peuvent avoir un impact sur certaines espèces de l'avifaune en fonction de la localisation et de la configuration des parcs. Au Québec, nos statistiques sont éloquents puisque nous avons un taux de collision de 0,5 chiroptère par éolienne, soit plus de 30 fois inférieures à la moyenne canadienne et américaine. **Force est de constater que tout le travail fait en amont de la construction, tel que l'abandon de certaines positions d'éoliennes et le recours à des options de repli ont donné des résultats remarquables. Le ministère et l'industrie doivent se réjouir d'un tel bilan.**

Malgré ce fait, certains fonctionnaires souhaiteraient néanmoins imposer des mesures draconiennes de mitigation telles que l'augmentation du seuil de démarrage de l'ensemble des turbines à 5,5 m/s pour les nuits comprises entre le 1er juin et le 15 octobre pour l'ensemble des parcs de la province. Le comité éolien s'oppose à cette mesure arbitraire et les négociations se poursuivent.

**Espaces clos** Le second dossier qui a nécessité plusieurs rencontres au cours de la dernière année a été celui des espaces clos en relation avec la CNESST. Nous avons réuni l'ensemble des intervenants en SST de l'industrie et à partir de la norme sur les espaces clos, nous avons identifié les risques que l'on retrouve dans les différentes sections sur l'ensemble des éoliennes au Québec. Suite à cette analyse de risques, nous avons démontré comment l'industrie gérait sérieusement ces risques. Nous avons également fait une visite d'un parc éolien avec les représentants de la CNESST où deux d'entre eux ont eu l'occasion de monter dans une éolienne. Au moment d'écrire ces lignes, le dossier est toujours en cours. **Notre objectif est de réaliser un guide de saines pratiques en espaces clos de l'industrie éolienne au Québec, accepté et reconnu par la CNESST auquel l'industrie s'engage de se conformer...**

**Autres enjeux** D'autres projets et dossiers ont également été traités au comité éolien, par exemple l'appel de projets aux Iles-de-la-Madeleine et celui de l'appel d'offres au Massachusetts. Concernant ce dernier, nous avons initié une rencontre avec un transporteur américain et différents promoteurs éoliens québécois intéressés par ce marché. Les projets seraient réalisés au Québec en collaboration avec Hydro-Québec et exportés au Massachusetts. Le dépôt de propositions est prévu pour le mois de juillet prochain.

Finalement, je tiens sincèrement à remercier les membres du comité éolien pour leur implication ainsi que le sous-comité SST. Votre contribution est nécessaire pour maintenir le dynamisme de notre industrie.



## COMITÉ BIOGAZ

SYLVIE BOUVETTE

Associée

Borden Ladner Gervais  
Présidente du comité Biogaz



En 2016-2017, le comité Biogaz s'est penché d'abord sur le projet de Loi 106 et a identifié diverses lacunes qui ont été intégrées dans les commentaires qui ont été soumis par l'AQPER.

Un projet de station multi carburant est en déploiement, le comité considère que ce genre de projet se développera de plus en plus mais présente tant des risques que des opportunités. Une mixité de carburant soit, essence, biocombustible, hydrogène, électricité, propane, gaz naturel, pourrait être offerte dans des stations et différentes régions. L'appariement de telle station avec des stations-services/dépanneurs du privé serait à évaluer.

Il y a eu en début d'année rencontre avec les nouveaux gestionnaires du PTMOBC (programme de traitement des matières organiques par bio méthanisation et compostage) qui se sont montrés ouverts à la discussion.

Diverses décisions sur le financement du programme sont à prendre afin d'enlever de la pression sur les villes. Des rencontres avec les cabinets des ministres sont envisagées afin de déterminer les objectifs, plans de match et résultats anticipés. Il y a un constat que les plafonds par tonne de matériel sont trop bas et que plusieurs petites municipalités n'ont pas la capacité pour allouer des déchets résidus agricoles. Il y a eu, par ailleurs, un mouvement de rapprochement avec Recyc-Québec.

Le comité a veillé à la préparation du colloque des 15 et 16 février 2017 de l'AQPER, où plusieurs activités reliées au biogaz ou aux biocombustibles ont eu lieu.

## RÉALISATIONS

Des ateliers ont porté sur le contexte légal et les incitatifs dans les régions, l'énergie circulaire en croissance, le « biogaz un allié de votre marque de commerce » et sur les biocarburants en action pour la transition. Un total de quatre ateliers était donc présenté.

**Par ailleurs, l'AQPER devient de plus en plus populaire au niveau des entreprises productrices de biocarburants.**

Le comité a également discuté de la valeur de teneur minimale qui devait figurer dans les plans d'action de la politique énergétique et de Transition énergétique Québec.

Le comité a conclu que pour le moment une teneur minimale en termes de pourcentage d'injection dans les pipelines par rapport à une teneur carbone comme ce qui existe pour *Clean fuel standard* aux États-Unis est plus appropriée.

Finalement, l'AQPER demande au gouvernement d'inclure le biodiesel dans le programme de crédit d'impôt à la production d'éthanol.

À ce stade, le comité est en attente des plans d'action de Transition énergétique Québec avant de pouvoir aller plus amplement de l'avant.



## RÉALISATIONS



## COMITÉ ORGANISATION DU COLLOQUE

GENEVIÈVE PAQUIN

Conseillère senior, Développement et marché GNR

Gaz Métro  
Présidente du comité d'Organisation du colloque

Le comité colloque avait la mission de faire en sorte que chacune des filières soit bien représentée lors de notre rendez-vous annuel de février et de s'assurer que l'ensemble de nos membres bénéficient pleinement de leur participation.

## Le colloque 2017 portait sur le thème:

« Nos énergies en action, ici et ailleurs ».

Dans un contexte où les effets néfastes des changements énergétiques se font de plus en plus sentir, toutes les filières sont appelées à contribuer pour atteindre les nécessaires objectifs de réduction de GES, et ce, autant au Québec qu'ailleurs dans le monde.

Toutes ont leur rôle à jouer et leur effet combiné fera une différence. Ainsi, le Québec a la capacité et le devoir d'aider ses voisins à atteindre leurs propres objectifs.

**Durant ces deux jours, nous avons effectivement été témoins que l'industrie des énergies renouvelables québécoise possède l'expertise et plusieurs solutions efficaces et innovatrices pour répondre aux besoins énergétiques actuels et futurs, de stimuler l'économie sans compromettre l'environnement.**

Plus de 200 participants se sont joints à nous au Château Laurier à Québec le 15-16 février 2017

derniers lors de ce rassemblement très réussi, générant un bénéfice au-dessus des projections. Plusieurs invités de marque ont accepté notre invitation dont:

- le ministre Pierre Arcand (ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, ministre responsable du Plan Nord et ministre responsable de la région de la Côte-Nord),

- Monsieur Pierre-Olivier Pineau, professeur titulaire au département des sciences de la décision à HEC,

- Madame Évelyne Thiffault, professeure adjointe du Département des sciences du bois et de la forêt à l'Université Laval et

- le nouveau gouverneur du Vermont, M. Phillip Scott a également fait partie de la programmation de cette année qui était extrêmement variée, mobilisatrice et enrichissante.

COMITÉ HYDRAULIQUE  
/APR-91

PIERRE MARQUIS

Vice-président, développement des affaires

HMI Construction

Président du comité Hydraulique/APR-91



## Une présence importante au niveau de la législation

Comme pour les années passées, l'année 2016 aura été bien remplie pour le comité hydraulique.

**Une présence constante au niveau des instances gouvernementales a permis à l'AQPER de défendre des dossiers importants.**

## Des interventions pointues et parfaitement ciblées

L'AQPER est entre autres intervenue en commission parlementaire durant le processus visant au dépôt et à l'adoption du projet de loi 102. Plus particulièrement au niveau de l'article 276, qui exposait les producteurs à des déboursés potentiels importants afin de démontrer la régularité de leurs titres en amont et en aval des ouvrages jusqu'à la crue de sécurité.

**Les efforts de représentation de l'AQPER, incluant le dépôt d'un mémoire à cet effet, ont finalement résulté en l'addition d'un amendement important qui fait maintenant place à un droit d'occupation temporaire, jusqu'à la régularisation selon les règles qui seront prévues à cet effet par le gouvernement.**

Un suivi important a aussi été fait pour un autre projet de loi, no 131, portant sur les mesures de

compensation pour les projets réalisés en milieux humides.

## Proposition d'un cadre pour la mise en place d'un nouveau programme

Au cours du même exercice et afin de répondre à la Politique Énergétique 2030, qui vise à faire une transition entre l'utilisation de carburants fossiles et les énergies renouvelables, l'AQPER a proposé au MERN de mettre en place un nouveau programme d'achat d'électricité à partir de petites centrales hydrauliques.

D'une envergure totale proposée de 150 MW, ces projets dont la construction et la mise en service s'échelonnaient sur la durée de la politique, seraient développés avec la participation des communautés.

Cette démarche s'inscrit de plus dans le cadre des cinq orientations prises par le MERN en matière d'acceptabilité sociale en région, tout en faisant participer les communautés à la réduction de la consommation de produits pétroliers et le développement économique et social.

À cet effet un document a été préparé afin de présenter au MERN un sommaire sur les engagements de l'AQPER en faveur de l'ouverture de ces communautés isolées, supportant ainsi l'encouragement au développement de la filière.

Encore une fois, nous prévoyons donc au cours de la prochaine année, apporter tout notre support auprès de nos membres et des instances concernées.

## RÉALISATIONS

## RÉALISATIONS

COMITÉ RESSOURCES HUMAINES  
ET GOUVERNANCE

MARJOLAINE CASTONGUAY

Présidente et directrice générale

PESCA Environnement  
Président du comité Ressources humaines et gouvernance

Le comité Ressources humaines et Gouvernance a pour mission:

**1- de supporter la direction générale de l'AQPER dans la mise à niveau d'outils et de politiques de gestion des ressources humaines**

**2- d'assurer le maintien et l'amélioration de règles de fonctionnement entre les membres du conseil d'administration et la direction générale de l'AQPER dans le respect des objectifs stratégiques de l'Association.**

Pendant l'année 2016-2017, le comité Ressources humaines et Gouvernance a poursuivi les actions entreprises l'an dernier, à savoir l'amélioration des outils de gestion des ressources humaines et les notions de gouvernance au sein de l'Association.

**La mise à niveau d'outils et de politiques de gestion des ressources humaines a été l'activité principale du comité.**

Depuis juin 2016, le comité a tenu une dizaine d'appels téléphoniques et quelques réunions physiques portant sur différents sujets tels que la planification annuelle des activités du PDG, la rémunération et l'évaluation du personnel, les contrats d'embauche des employés et l'assistance lors de l'embauche de personnels.

Du côté de la gouvernance, le comité a noté que la qualité du cahier pour les administrateurs de l'Association a été maintenue et améliorée suite au changement de personnel. Ce cahier s'avère un outil de prise de décisions très pertinent pour les membres du CA.

Le fichier d'avancement mensuel des différentes tâches à réaliser par la direction générale de l'Association s'avère toujours fort utile. La qualité de cet outil est aussi maintenue.

Pour la prochaine année, le comité entend continuer à améliorer les outils de gestion des ressources humaines ainsi que les notions de gouvernance au sein de l'Association.

L'archivage des documents de l'AQPER est un dossier sur lequel le comité se penchera également.

L'année 2016-2017 a été de nouveau très active pour le comité Communications et Affaires publiques qui a supporté la permanence dans plusieurs dossiers.

D'abord, soulignons l'important travail qui a été mis en œuvre afin de soumettre trois mémoires répondants aux consultations sur:

- 1) le projet de loi 106 sur la mise en œuvre de la Politique énergétique 2016-2030,
- 2) la nouvelle Politique internationale du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIFQ) et
- 3) le projet de loi 102 sur la Loi sur la qualité de l'environnement.

**Dans les trois cas, les recommandations de l'AQPER ont été accueillies très favorablement, ce qui continue de conférer à l'AQPER une position privilégiée dans tout ce qui a trait aux énergies renouvelables.**

L'AQPER poursuit également son positionnement auprès des médias comme interlocuteur incontournable lorsqu'il est question des différentes filières des énergies renouvelables.

Notre présence accrue sur les médias sociaux et l'intérêt que suscitent nos publications quotidiennes démontrent les résultats positifs de la campagne

## RÉALISATIONS

COMITÉ COMMUNICATIONS  
ET AFFAIRES SOCIALES

VIVIANE MARAGHI

Directrice du développement

RES Canada  
Présidente du comité Communications et affaires gouvernementales

*Parlons Renouvelable* lancée il y a maintenant plus de 2 ans et qui porte ses fruits.

Par ailleurs, les membres du comité ont également émis le souhait de voir l'AQPER s'impliquer plus avant dans le milieu de l'éducation afin de favoriser une meilleure compréhension des énergies renouvelables ainsi que des voies d'avenir dans ce domaine.

Avec le support des membres de l'AQPER, un projet pilote devrait voir le jour durant la prochaine année afin de promouvoir notre industrie auprès des jeunes, ce qui s'inscrit parfaitement dans nos actions visant le positionnement positif des énergies renouvelables.

Le comité Communications et Affaires publiques poursuivra ses activités durant l'année à venir avec le même dynamisme et le même degré d'implication dans tous les dossiers touchants les filières représentées par l'AQPER ainsi que dans ses représentations politiques afférentes.

**L'énergie renouvelable est au cœur d'une grande quantité d'initiatives et nous y serons aussi.**



## RÉALISATIONS

L'ANNÉE EN CHIFFRES  
2016/2017

**104**  
MEMBRES

**34** membres Producteurs

**68** membres Biens et Services

**2** membres avec entente de partenariat

**3** présentations en commission parlementaire

**1** présentation à la Régie de l'énergie

**1** présentation au Sénat du Canada

**1** présentation au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE)



**2** lois bonifiées

COUVERTURE MÉDIATIQUE  
DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

**85%** orientation positive et favorable

# abonnés  1080  534

## ACTION

**1** plan stratégique

## POLITIQUE

**2** politiques inspirées de nos travaux et de nos représentations

**1** mesure budgétaire liée aux biocarburants

## PUBLICATIONS

**4** mémoires

**2** lettres ouvertes avril et août 2016

**28** mentions de l'AQPER et de ses positions

**8** communiqués de presse

## RÉALISATIONS

## L'ANNÉE PLUS EN DÉTAILS

## Quelques dossiers décisifs 2016-2017

Projet de loi  
106

L'AQPER s'est impliquée dans le dossier du projet de loi 106 portant sur l'élaboration et la mise en oeuvre des plans d'action de la politique énergétique Québec 2030

actions

Nombreuses rencontres avec les instances gouvernementales

Présentation d'un mémoire énumérant ses observations et ses commentaires à la commission parlementaire chargée d'étudier le projet de loi 106

constat

Les plans d'action doivent être publiés au courant de l'été 2017

Projet de loi  
102

L'Association s'est mobilisée dans le dossier du projet de loi 102 modifiant la Loi sur la qualité de l'environnement afin de moderniser le régime d'autorisation environnementale

actions

Nombreuses interactions avec le cabinet Heurtel

Présentation d'un mémoire dans le cadre des consultations particulières et auditions publiques de la Commission des transports et de l'environnement sur le projet de loi 102

résultats

Nous avons été en mesure d'obtenir les modifications demandées quant à la modernisation des dispositions de la Loi sur la sécurité des barrages

Politique  
internationale du  
Québec

L'AQPER a tenu à émettre ses commentaires quand à l'élaboration de la nouvelle Politique internationale du Québec

actions

Dépôt d'un mémoire dans le cadre du volet «énergie, environnement et diplomatie » et participation à la consultation publique du Ministère des Relations Internationales et de la Francophonie

résultats

Nous sommes fiers de constater que la nouvelle politique inclue les énergies renouvelables et s'aligne avec les recommandations effectuées par l'AQPER, à savoir, d'assurer le rayonnement de l'expertise et de la R&D québécoise en énergie renouvelable et d'établir des partenariats internationaux solides

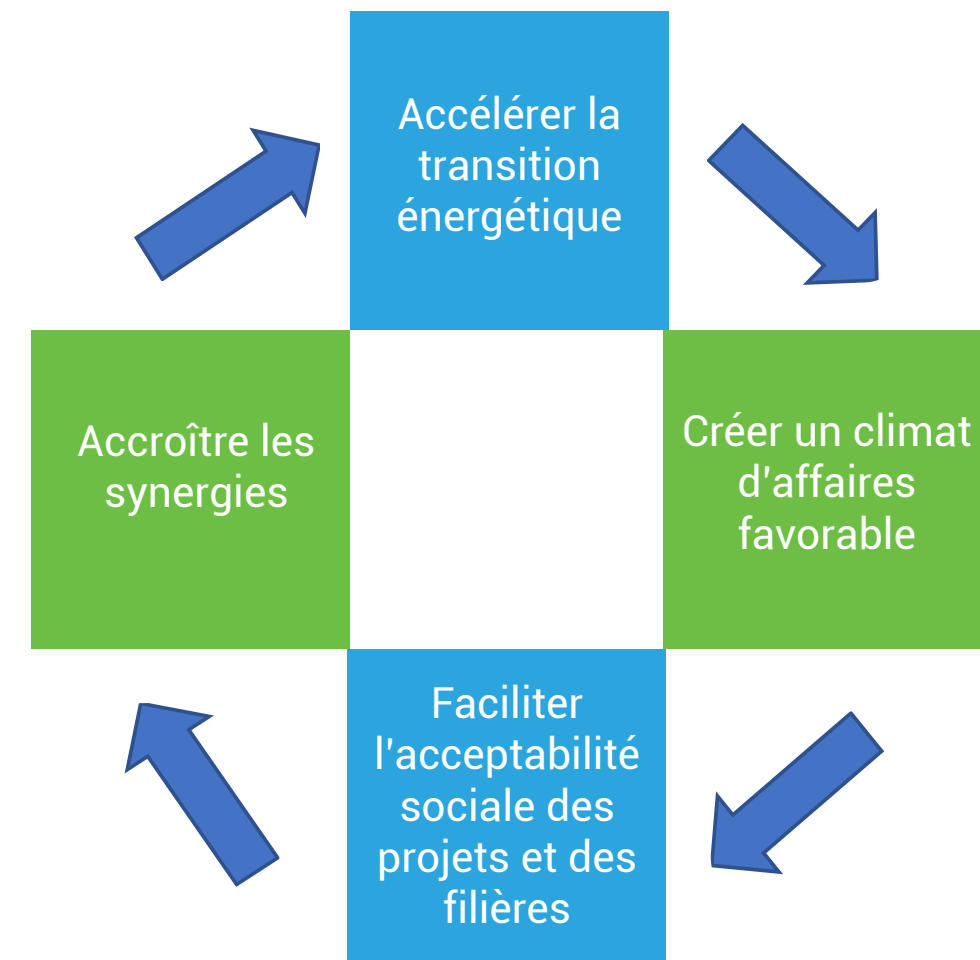
## RÉALISATIONS

## PLAN STRATÉGIQUE DE L'AQPER

## De l'énergie pour la croissance

Basé sur notre Vision 30-30

Accroître de 8% la part des énergies renouvelables dans le portefeuille énergétique québécois, tout en diminuant de 25% la consommation de produits pétroliers. Le tout, nécessitant un accroissement de 30 TWhéq de la production locale d'énergies vertes



## RÉALISATIONS

### COLLOQUE 2017

Cette édition s'est tenue les 15 et 16 février 2017 à l'hôtel Château Laurier à Québec. L'événement regroupait des décideurs d'ici et d'ailleurs. En effet, cette édition du colloque a présenté une vision sur la scène internationale des énergies renouvelables.

L'événement a, entre autres, été marqué par la présence de représentants des gouvernements de l'Allemagne, de la Finlande et de la Norvège, qui nous ont présenté comment les énergies renouvelables sont à l'oeuvre dans leur pays respectif. De plus, de hauts fonctionnaires du gouvernement cubain ont participé à l'événement et ont fait forte impression en déclarant leur intérêt marqué pour l'expérience du Québec en matière de développement des énergies vertes. Sans oublier le discours du gouverneur de l'État du Vermont qui visitait le Québec pour la première fois depuis son élection. Ce dernier est venu rencontrer le milieu des affaires québécois afin de discuter de possibles relations commerciales avec le Québec.

**Plus de 200 participants**



**Nos énergies en action, ici et ailleurs**



PHOTO : SAMUEL TESSIER  
Le ministre Pierre Arcand

**Une programmation diversifiée représentant chacune des filières**



PHOTO : SAMUEL TESSIER  
De hauts fonctionnaires du gouvernement cubain accompagnés de M. Arcand

La scène québécoise était également très bien représentée lors de l'événement par la présence de M. Pierre Arcand, ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles qui a prononcé une allocution remarquable.

M. Arcand a entre autres confirmé que le Québec est résolument dirigé vers les énergies renouvelables et qu'il y a de la place pour plusieurs énergies. En bref, chacune des filières doivent être mises à contribution pour s'assurer d'une performance maximale pour la transition.



PHOTO : SAMUEL TESSIER  
Le gouverneur du Vermont, Phil Scott



PHOTO : SAMUEL TESSIER



PHOTO : SAMUEL TESSIER  
Le PDG de l'AQPER, M. Jean-François Samray, introduisant les représentants des gouvernements de l'Allemagne, de la Finlande et de la Norvège

**Un événement regroupant des décideurs du Québec et du reste du monde**





### **Équipe de production**

Rédaction: Joanie Dubé, Jean-François Samray

Conception graphique: Joanie Dubé

Aux fins d'interprétation du présent document, le singulier comprend le pluriel et vice-versa, le genre masculin a été privilégié pour alléger le texte.

© Association québécoise de la production d'énergie renouvelable, juin 2017